



DCM-19080002020500 Seat No. _____

M. Com. (Sem. II) Examination

July - 2022

Global Strategic Management

Time : $2\frac{1}{2}$ Hours]

[Total Marks : 70

સૂચના : દરેક પ્રશ્નની જમણી બાજુ ગુણ દર્શાવેલ છે.

1 વ્યૂહરચના એટલે શું ? વ્યૂહાત્મક નિર્ણય લેવાના અભિગમો જણાવી વ્યૂહાત્મક 20
ઉચ્ચાલકતાનો ખ્યાલ યોગ્ય ઉદાહરણ સાથે સમજાવો.

અથવા

1 વ્યૂહાત્મક સંચાલન અને વૈશ્વિક વ્યૂહાત્મક સંચાલનની વ્યાખ્યા આપો. વ્યૂહાત્મક 20
સંચાલન પ્રક્રિયા વિસ્તૃત રીતે સમજાવો.

2 પર્યાવરણીય વિશ્લેષણ એટલે શું ? પર્યાવરણીય બારીક તપાસ માટેની ETOP, 20
PEST અને SWOT પદ્ધતિઓ સમજાવો.

અથવા

2 (A) આંતરિક પર્યાવરણનું આંતરરાષ્ટ્રીય વસ્તુ જીવનચક્ર (IPLC) વિશ્લેષણ 10
સમજાવો.

(B) વૈશ્વિક મૂલ્ય સાંકળ સીસ્ટમની ચર્ચા કરો. 10

3 માઈકલ પોર્ટર્સની સ્પર્ધાત્મક વ્યૂહરચના અને સહકારી વ્યૂહરચના સમજાવો. 15

અથવા

3 BCG મેટ્રીક્સ અને GE મેટ્રીક્સ ભારતીય ઉદ્યોગના સંદર્ભમાં સમજાવો. 15

4 ટૂંકનોંધ લખો : (કોઈપણ બે) 15

(1) વ્યૂહરચના અમલીકરણ.

(2) વૈશ્વિક વ્યૂહરચના અમલીકરણમાં મુદ્દાઓ.

(3) વ્યૂહરચના મૂલ્યાંકન.

(4) વ્યૂહરચના નિયંત્રણ.

ENGLISH VERSION

Instruction : Figures to the right side indicate marks.

- 1 What is Strategy ? State Approaches to Strategic Decision Making and explain concept of Leverage with suitable example. **20**

OR

- 1 Give the definition of Strategic Management and Global Strategic Management. Explain Strategic Management Process in detail. **20**

- 2 What is environmental analysis ? Explain ETOP, PEST and SWOT techniques of environmental scanning. **20**

OR

- 2 (A) Explain the International Product Life Cycle (IPLC). Analysis of Internal Environment. **10**

- (B) Discuss Global Value Chain Systems. **10**

- 3 Explain Michael Porters' Competitive Strategies and Cooperative Strategies. **15**

OR

- 3 Explain BCG matrix and GE matrix in the context of Indian industry. **15**

- 4 Write Short notes : (Any **Two**) **15**

- (1) Strategy Implementation.
(2) Issues in global strategy implementation.
(3) Strategy Evaluation.
(4) Strategy Control.
